

Risk- och konsekvensanalys



TRANÅS
KOMMUN

2026-02-03

Risker och konsekvenser

Dilemmat ligger i att både samverkan och självständighet innebär risker – men också möjligheter – som på kort och lång sikt får avgörande betydelse för kommunens handlingskraft.

Perspektiv

Gå med i Höglandsförbundet

Stå utanför

Tillgång till resurser och kompetens

Omedelbar tillgång till specialistkompetens inom IT och andra centrala funktioner.

Begränsad tillgång till specialkompetens. Kräver egen uppbyggnad, dyrare och mer sårbart.

Inflytande och beslut

Möjlighet att delta i ett etablerat strukturerat samarbete och därmed påverka utveckling och strategiska prioriteringar. Risk för förlorad kontroll och minskat lokalt inflytande.

Möjlighet att agera mer snabbfotat och större hänsyn till lokala behov. Riskerar marginalisering; beslut fattas utan kommunens deltagande.

Ekonomi och effektivitet

Lägre kostnader tack vare delade resurser och stordriftsfördelar. Effektivare drift.

Högre kostnader för egen drift och administration. Mindre effektiv verksamhet.

Kort sikt (1–3 år)

Snabb kapacitetsförstärkning, ökad stabilitet i verksamheten.

Fortsatt sårbarhet, risk för lägre servicekvalitet och mindre attraktionskraft.

Lång sikt (3–10 år)

Integrerad del av en stabil struktur, långsiktig kapacitet och kompetensförsörjning. Strategisk påverkan på regional utveckling. Inlåsningsseffekt.

Risk för långsiktig marginalisering, svårigheter att attrahera kompetens och delta i utvecklingsprojekt. Strategiskt inflytande begränsat.

Tidskritisk aspekt

Medlemskapet är en unik möjlighet – förbundet vill aktivt inkludera kommunen.

Varje försening ökar risken att “tåget har gått” och möjligheten till medlemskap försvinner.

Ekonomiska effekter

- Förstudie kopplat till inträde i HIT, 500 tkr 2026.
- Utökad kostnad, medlemsavgift ca 2 035 tkr årligen från 2027.
- Ägartillskott 4 000 tkr – bidra proportionellt till upparbetat eget kapital, redovisas över BR belastar inte resultatet.
- De kostnader som uppstår i förbundet kopplat till Tranås inträde redovisas som projekt och Tranås kommun står för kostnaden. Svår att prognostisera i nuläget.
- Kostnader kopplat till inträde i HIT, till exempel dubbla systemkostnader i en övergångsperiod mm. Svårt att i nuläget förutse, mer information från förstudien.
- På sikt möjlighet till positiva ekonomiska effekter, stordriftsfördelar, samordning, effektiviseringar, dela på kostnader mm.
- Alternativkostnad till att inte gå med till exempel för att själva klara utvecklingen av en digitaliseringsstruktur, att till exempel själva bekosta att tillgängliggöra data på ett modernare sätt ”datasjö” mm.

Inträde i Höglandets IT

- En digital transformation
- En välfärdsutmaning sprungen ur demografiska förändringar - ”125/75”
- Teknisk utveckling inklusive en förflyttning från ett gammalt tekniskt arv till nya molnbaserade lösningar. Behov av att bygga en ny digital infrastruktur.
- Förändrad hotbild inom området cyberbrottslighet i kombination med krav från ny EU-lagstiftning inom området.

En liten kommun riskerar att stå ensam utan egen förmåga att möta både hot och lagstiftning.



Var vill Tranås befinna sig?



- Fortsätta som idag
- Samverka inom IT, cybersäkerhet och digitalisering
- Klara alla utmaningar och investeringar på egen hand
 - Kraftigt ökade investeringsbehov
 - Ökade driftkostnader
 - Kompetensförsörjning en stor utmaning – i praktiken ökade behov av konsulthjälp med medföljande inlåsningsseffekt

**Tillsammans
är vi Tranås** ❤️